



STAROGARDZKI
MIEJSKI OBSZAR
FUNKCJONALNY

POWIAT STAROGARDZKI

GMINA MIEJSKA STAROGARD GDAŃSKI

GMINA STAROGARD GDAŃSKI

GMINA BOBOWO

**STRATEGIA ROZWOJU
STAROGARDZKIEGO MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO**

ZAŁĄCZNIK 1.1

PLAN DZIAŁANIA
DLA STRATEGICZNEGO OBSZARU ROZWOJOWEGO
ROZWÓJ GOSPODARCZY I TWORZENIE MIEJSC PRACY

Opracowanie dokumentu:



Doradztwo dopasowane do potrzeb

www.eu-consult.pl



PROFESJONALNE DORADZTWO EUROPEJSKIE

www.euro-pro.pl

Starogard Gdański, sierpień 2014



POMOC TECHNICZNA
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO





SPIS TREŚCI

1	WSTĘP	3
2	POGŁĘBIONA DIAGNOZA OBSZARU	4
2.1	MOCNE STRONY	4
2.2	SŁABE STRONY	8
3	CZĘŚĆ PLANISTYCZNA	12
3.1	CELE REALIZOWANE W RAMACH PLANU	12
3.2	PRZEDSIĘWZIĘCIA DO REALIZACJI W RAMACH PLANU, WSKAŹNIKI PRODUKTU I REZULTATU	13



1 WSTĘP

Niniejszy Plan działania stanowi integralną część Strategii Rozwoju Starogardzkiego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego (SRSMOF) i stanowi konkretyzację zamierzeń MOF w jednym z 6 obszarów strategicznych: Rozwój gospodarczy i tworzenie miejsc pracy. Wszystkie działania w nim zapisane: cel nadrzędny, cel operacyjny oraz kierunki działań są spójne z powyższym dokumentem.

Plan działania ma określoną strukturę. W pierwszej części dokonano pogłębionej diagnozy obszaru gospodarczego. Do jej przeprowadzenia wykorzystano dane użyte w charakterystyce MOF zamieszczone w I tomie Strategii oraz w diagnostycznej części (mocne i słabe strony w obszarze gospodarki) analizy SWOT zamieszczonej w tomie II. Analizę wykonano biorąc pod uwagę także wyniki badań społecznych przeprowadzonych w ramach I etapu prac nad Strategią. Analiza mocnych i słabych stron pozwoliła na sformułowanie problemów, które miałyby zostać rozwiązane przy pomocy działań określonych w ramach wskazanych celów.

W drugiej części zostały zamieszczone założenia planistyczne. Oprócz wspomnianych celów strategicznych oraz ich uzasadnień w części tej zawarte zostały deklarowane działania oraz opisy projektów uznawanych za kluczowe dla realizacji poszczególnych celów. W ramach poszczególnych celów wskazano także wskaźniki produktu oraz rezultatu. Zidentyfikowano także potencjalnych partnerów działań oraz podjęto próbę identyfikacji źródeł finansowania projektów.



2 POGŁĘBIONA DIAGNOZA OBSZARU

Diagnozy obszaru strategicznego „Rozwój gospodarczy i tworzenie miejsc pracy” dokonano na podstawie przeprowadzonej analizy SWOT, która pozwoliła na zidentyfikowanie najważniejszych czynników stwarzających dobre warunki dla rozwoju Starogardzkiego MOF oraz czynników stanowiących główne bariery.

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> – Funkcjonowanie Starogardu Gdańskiego jako subregionalnego centrum rozwoju – Funkcjonowanie podstrefy PSSE i Strefy Rozwoju Przedsiębiorczości w Starogardzie Gdańskim – Wysoka dostępność transportowa starogardzkiego MOF – Korzystna struktura demograficzna ludności z terenu MOF – Wysoki stopień pokrycia powierzchni MPZP w mieście Starogard Gdański 	<ul style="list-style-type: none"> – Niewielka podaż uzbrojonych terenów inwestycyjnych – Niewystarczająco rozbudowana sieć obsługi inwestorów przez JST – Niewielka liczba dużych przedsiębiorstw – Relatywnie niski udział zatrudnionych w sektorze usług – Brak najbardziej rozwojowych branż np. sektora ICT – Niższy poziom wynagrodzeń niż dla całego województwa pomorskiego – Odpływ młodych ludzi do większych ośrodków miejskich i za granicę – Niski stopień pokrycia powierzchni MPZP w gminie Starogard Gdański i gminie Bobowo

2.1 MOCNE STRONY

Funkcjonowanie Starogardu Gdańskiego jako subregionalnego centrum rozwoju

Miasto Starogard Gdański jest subregionalnym ośrodkiem rozwoju w południowej części województwa pomorskiego i jednocześnie 7. co do wielkości miastem w regionie, co stwarza możliwości rozwoju Starogardzkiego MOF jako lokalnego centrum usług. Starogard Gdański jest także głównym ośrodkiem życia społeczno-gospodarczego w powiecie. Zlokalizowane są tu główne instytucje, zakłady pracy, tereny Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz Podstrefa przedsiębiorczości. Miasto posiada też najlepiej rozwiniętą infrastrukturę komunikacyjną (m.in. dobry i szybki dojazd do autostrady A1) oraz infrastrukturę techniczną (kanalizacyjną, wodociągową, ciepłowniczą, teletechniczną), ponadto posiada duże



bogactwo kulturowo-historyczne (stolica Kociewia), które wykorzystane może zostać do rozwoju turystyki. Starogard Gdański z uwagi na dobre połączenie z Trójmiastem oraz otaczającą go sieć transportową, jak również dostępne tereny inwestycyjne stanowi odpowiednie miejsce do lokowania działalności gospodarczej. Siedzibę ma tutaj m.in. największy pracodawca w powiecie: Zakłady Farmaceutyczne Polpharma, Fabryka Mebli Okrętowych „Famos” czy Destylarnia „Sobieski”. Z uwagi na długą historię przemysłową miasta posiada ono odpowiednie warunki do prowadzenia działalności, a władze samorządowe przygotowane są do przyjęcia dużych inwestorów.

Funkcjonowanie podstrefy PSSE i Strefy Rozwoju Przedsiębiorczości w Starogardzie Gdańskim

Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna obejmuje obecnie dwadzieścia dwie podstrefy w województwach pomorskim, zachodniopomorskim, kujawsko-pomorskim i wielkopolskim, o łącznym obszarze 1863,2748 ha, gdzie działalność gospodarcza może być prowadzona na preferencyjnych zasadach. Inwestorzy zamierzający ulokować tam swoją działalność mogą liczyć na zwolnienia podatkowe i tzw. pomoc publiczną wynoszącą aż do 40% poniesionych nakładów inwestycyjnych. Tereny położone w obszarze miasta Starogard Gdański wchodzące w skład PSSE, które pozostają do zagospodarowania to niespełna 12 ha, które należą do Powiatu Starogardzkiego i przeznaczone są - zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego - na funkcje przemysłowe i usługowe. Zaletą obszaru jest położenie w sąsiedztwie terenów przeznaczonych pod planowaną obwodnicę Starogardu Gd., terenów kolejowych linii Starogard Gdański – Skórcz oraz terenów Pomorskiej SSE (Zakłady Farmaceutyczne Polpharma S.A.). Zaletą tego terenu jest również położenie w niewielkiej odległości od drogi krajowej nr 22 oraz porozumienie podpisane przez Zarząd Powiatu z Zarządem ZF Polpharma S.A. w sprawie wykorzystania pasa drogowego na działce w celu zapewnienia komunikacji do działek inwestycyjnych.

Na terenie MOF funkcjonuje również Strefa Rozwoju Przedsiębiorczości, której powierzchnia wynosi 35 ha i która położona jest w północno-wschodniej części miasta. Teren ten jest uzbrojony w wodociąg, kanalizację sanitarną, energię elektryczną i gazociąg. Istnieje też możliwość doprowadzenia miejskiej sieci c.o. Podmioty inwestujące na terenie strefy



uzyskują zwolnienia podatkowe od nieruchomości na 10 lat. Tereny te przeznaczone są przede wszystkim pod branże innowacyjne, których aktualnie brakuje na terenie MOF, działające w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw.

Dostępność terenów inwestycyjnych objętych zwolnieniami podatkowymi zdecydowanie wpływa na podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej terenu MOF. Skupienie przedsiębiorczości w jednym miejscu stanowi zachętę dla inwestorów i zwiększa możliwość realizacji wspólnych projektów. Pozyskanie inwestorów i zwiększenie liczby podmiotów działających na terenie MOF przełoży się na utworzenie nowych miejsc pracy dla mieszkańców, w tym dla osób z terenów wiejskich, które nie posiadają tak dużej ilości terenów przeznaczonych pod zainwestowanie.

Wysoka dostępność transportowa

Położenie geograficzne Starogardzkiego MOF stanowi czynnik wspierający rozwój gospodarczy. Miasto znajduje się na przecięciu ważnych szlaków komunikacyjnych o znaczeniu ponadregionalnym w osi północ-południe (autostrada A1) oraz wschód-zachód (DK22). Dodatkowo przez tereny MOF przebiega ważna w skali regionu DW222. Ważnym czynnikiem prorozwojowym jest relatywnie niewielka odległość (56 km) do Gdańska i Trójmiejskiego Obszaru Metropolitalnego, który zamieszkiwany jest przez ok. 1 miliona osób i gdzie znajdują się m.in. porty morskie czy międzynarodowy port lotniczy. Istotna jest także bliskość Tczewa- jednego z najważniejszych węzłów kolejowych w północnej Polsce. Dostępność transportowa jest jednym z głównych czynników branych pod uwagę przy lokalizacji inwestycji, obok terenów przeznaczonych pod zainwestowanie i kosztów związanych z siłą roboczą.

Korzystna struktura demograficzna ludności z terenu MOF

Obszar Starogardzkiego MOF charakteryzuje korzystna struktura demograficzna, co sprawia, że dysponuje on dużym potencjałem ludzi młodych.



Tabela 2.1 Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym dla Polski, województwa pomorskiego, powiatu starogardzkiego oraz Starogardzkiego MOF w roku 2012

Jednostka terytorialna	Ogółem	W wieku przedprodukcyjnym	W wieku produkcyjnym	W wieku poprodukcyjnym	Odsetek ludności w wieku produkcyjnym
Polska	38 533 299	7 066 768	24 605 558	6 860 973	63,86%
Województwo pomorskie	2 290 070	451 206	1 462 174	376 690	63,85%
Powiat starogardzki	127 097	27 558	81 439	18 100	64,08%
Starogardzki MOF	67 179	14 037	42 963	10 179	63,95%

Źródło: Dane GUS

Dzięki korzystnej strukturze demograficznej z przewagą ludzi w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym, na terenie tym występuje odpowiedni zasób siły roboczej. Przy korzystnych warunkach rozwoju firm produkcyjnych i usługowych, istnieje szansa na zwiększenie zatrudnienia i rozwój lokalnej przedsiębiorczości. Dzięki temu młodzi ludzie nie będą musieli wyjeżdżać w poszukiwaniu zatrudnienia i zaczną wracać na tereny MOF po ukończeniu studiów, a firmy zyskają wykwalifikowanych pracowników.

Wysoki stopień pokrycia powierzchni MPZP w mieście Starogard Gdański

W odniesieniu do stymulowania rozwoju gospodarczego istotne znaczenie mają miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, które wyznaczają obszary pod inwestycje i określają ich rodzaj, jak również ograniczają ilość niezbędnych pozwoleń i decyzji koniecznych do rozpoczęcia procesu budowlanego. O ile na terenie gmin wiejskich konieczne jest stworzenie dokumentów planistycznych o tyle w mieście procent pokrycia planami miejscowymi wynosi 100%. Jest to na tyle istotne, że na terenie miasta znajdują się m.in.:

1. Działki przy ulicy Derdowskiego, przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową lub mieszkaniową z usługami;
2. Działki przy ul. Iwaskiewicza: 7 działek budowlanych o pow. od 7 468 m² do 15 484 m², przeznaczonych pod budownictwo, handel hurtowy, gospodarkę magazynową z dopuszczeniem usług;
3. Działki przy ul. Pelplińskiej o pow. 11.76 ha przeznaczone pod funkcję przemysłowo-usługową;



4. Działki przy ul. Pelplińskiej o pow. 9,28 ha przeznaczone pod funkcję przemysłowo-usługową;
5. Nieruchomość zabudowana przy ul. Kościuszki 65 o pow. 2 020 m² zabudowana 7 budynkami o łącznej pow. użytkowej 1 907,4 m², przeznaczona pod funkcje mieszkaniowo-usługowe;
6. Nieruchomość niezabudowana przy ul. Kochanki o pow. 1 520 m² przeznaczona pod teren zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej z usługami;
7. Nieruchomość niezabudowana przy ul. Szornaka o pow. 2 250 m² przeznaczona pod teren zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej;
8. Działki przy ulicy Derdowskiego: 22 działki pod zabudowę mieszkaniową w tym: 17 działek w zabudowie szeregowej i 5 działek w zabudowie wolnostojącej, przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową lub mieszkaniową z usługami¹.

2.2 SŁABE STRONY

Niski stopień pokrycia powierzchni MPZP w gminie Starogard Gdański i gminie Bobowo

Odsetek pokrycia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego gmin wiejskich MOF jest niezadowalający: w 2011 r. pokrycie mpzp wyniosło do 10% w gminie Starogard Gdański oraz do 1% w gminie Bobowo. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego są aktami określającymi przeznaczenie, warunki zagospodarowania i zabudowy dla konkretnego obszaru. Nieuporządkowany system planowania przestrzennego uniemożliwia uregulowanie rozwoju zabudowy mieszkalnej i usługowej. Brak dokumentów planistycznych przekłada się na mniejszą atrakcyjność inwestycyjną gmin, ponieważ potencjalni inwestorzy zainteresowani rozpoczęciem działań, rezygnują z uwagi na wydłużający się proces administracyjny i niepewność dotyczącą uzyskania wszelkich wymaganych pozwoleń. Jest to sytuacja bardzo niekorzystna bowiem skutkuje mniejszą ilością przedsiębiorstw i tym samym mniejszą ilością miejsc pracy.

¹ http://www.starogard.pl/pl/dokumenty/oferty_inwestycyjne



Niewielka podaż uzbrojonych terenów inwestycyjnych

Na terenie MOF widoczne jest zróżnicowanie w zakresie wyposażenia w infrastrukturę techniczną. Najlepiej w tym zakresie wyposażone są tereny zwartej zabudowy, jednak większość terenów przeznaczonych pod inwestycje nie jest uzbrojona w żadne sieci, co dotyczy zarówno terenów w mieście jak i gminach Starogard Gdański i Bobowo. Brak tej infrastruktury może być czynnikiem zniechęcającym potencjalnych inwestorów z uwagi na wydłużający się proces zainwestowania oraz wzrost jego kosztów. Podobnie jak brak planów zagospodarowania przestrzennego, nieuzbrojone tereny inwestycyjne ograniczają lokowanie nowych przedsiębiorstw i tym samym ograniczają możliwości tworzenia nowych miejsc pracy.

Niewystarczająco rozbudowana sieć obsługi inwestorów

Aktualnie na obszarze Starogardzkiego MOF nie funkcjonują żadne instytucje otoczenia biznesu. Jedyne zachęty dla przedsiębiorców związane są z funkcjonowaniem na terenie miasta podstrefy PSSE i Strefy Przedsiębiorczości. Firmy nie mają jednak wsparcia w zakresie dostępu do kompleksowych usług informacyjnych, związanym z planowaniem inwestycji i prowadzeniem działalności gospodarczej oraz nawiązywaniem współpracy między przedsiębiorstwami z tej samej branży. Brak instytucji otoczenia biznesu w połączeniu ze wspomnianymi wcześniej brakami w planowaniu przestrzennym i niską podażą uzbrojonych terenów inwestycyjnych jest czynnikiem negatywnie wpływającym na rozwój gospodarczy Starogardzkiego MOF.

Niewielka liczba dużych przedsiębiorstw

Na terenie starogardzkiego MOF funkcjonuje zaledwie kilka większych podmiotów gospodarczych, z których jedynie Zakłady Farmaceutyczne Polpharma S.A. z siedzibą w Starogardzie Gdańskim zatrudniają ponad 1000 osób. Ponad 95% firm tego obszaru stanowią podmioty zatrudniające do 9 osób. Przy czym w gminie Bobowo w ogóle nie występują przedsiębiorstwa większe niż mikro.

Brak dużych przedsiębiorstw jest zdecydowanie słabą stroną obszaru przede wszystkim z uwagi na brak możliwości utworzenia nowych miejsc pracy, ale także z uwagi na profity, jakie tego typu przedsiębiorstwa dają swoim pracownikom oraz jednostkom samorządu, na



których terenach są zlokalizowane. W odniesieniu do pracowników duże firmy częściej finansują pracownikom studia, kursy językowe, szkolenia, opiekę medyczną i udostępniają narzędzia do pracy takie jak samochód służbowy. Firmy z większą liczbą pracowników oferują też większe możliwości rozwoju zawodowego.

W stosunku do samorządu firmy te oprócz większych wpływów do budżetu gmin, w ramach dobrej współpracy często uczestniczą finansowo w przedsięwzięciach infrastrukturalnych bądź występują w roli sponsorów w organizacji wydarzeń społeczno-kulturalnych.

Relatywnie niski udział zatrudnionych w sektorze usług i brak najbardziej rozwojowych branż, w tym sektora ICT

Obecnie z uwagi na rozwój technologii, komunikacji i przetwarzania informacji widoczne jest przekształcanie gospodarek w gospodarki usługowe. Coraz większe znaczenie mają sektory, które związane są z wytwarzaniem dóbr i usług zaspokajających potrzeby kulturalne, informacyjne i komunikacyjne, w szczególności usługi specjalistyczne związane z handlem, finansami czy reklamą. Zmniejszenie zatrudnienia w przemyśle jest charakterystyczne dla krajów wysokorozwiniętych i wynika z wprowadzania automatyzacji do procesu produkcyjnego. Niestety na obszarze Starogardzkiego MOF największa ilość osób zatrudnionych jest właśnie w przemyśle i budownictwie, i wynosi około 36%, a w sektorze usług jedynie 41%, przy czym wskaźniki te dla całego kraju wynoszą odpowiednio 27,5% i 50%. W samym województwie pomorskim w sektorze usług pracuje 59% zatrudnionych.

Z danych starogardzkiego PUP wynika, że oferty pracy zgłaszane przez pracodawców w roku 2013 r. w odniesieniu do sekcji PKD dotyczyły następujących rodzajów działalności 1) Przetwórstwo przemysłowe, 2) Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne 3) Budownictwo, 4) Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle, 5) Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca, 6) Transport i gospodarka magazynowa, 7) Edukacja.

Taka sytuacja związana jest z brakiem na tym terenie najprężniej rozwijających się branż jak ICT, które aktualnie generują największe dochody i tworzą w województwie pomorskim



dużą liczbę miejsc pracy. Utrzymanie tej sytuacji stwarza ryzyko zepchnięcia Starogardzkiego MOF na margines gospodarczy województwa i dalszą stagnację tych terenów.

Niższy poziom wynagrodzeń niż w województwie pomorskim oraz odpływ młodych ludzi do większych ośrodków miejskich i za granicę

Przedstawione wyżej problemy dotyczące niewystarczającego rozwoju sektora usług, w tym usług związanych z informatyką i telekomunikacją czy usług finansowych wpływają na niski poziom wynagrodzeń na terenie Starogardzkiego MOF. Zgodnie z danymi GUS średnia wynagrodzeń dla Polski wynosiła w 2012 r. 3 744,38zł brutto, a dla powiatu starogardzkiego 3 245,52 zł brutto. Problemem na tym obszarze są oferty pracy subsydiowanej, które dotyczą zatrudnienia za minimalne wynagrodzenie i na podstawie umów krótkookresowych. Oferty te w większości nie odpowiadają oczekiwaniom bezrobotnych, którzy nie mogąc znaleźć zatrudnienia za korzystną płacę wybierają emigrację zarobkową za granicę lub do większych ośrodków miejskich. Z badań starogardzkiego PUP wynika, że bezrobotni z obszaru powiatu, czyli również z terenów MOF, poszukują stałej pracy umożliwiającej dłuższą perspektywę zatrudnienia i związaną z tym stabilizację.

Biorąc pod uwagę niską dynamikę rozwoju gospodarczego terenów MOF i niewielką ofertę edukacyjną w zakresie studiów wyższych, młodzi ludzie decydujący się na zdobycie wykształcenia poza miejscem zamieszkania nie wracają w rodzinne strony z uwagi na brak możliwości znalezienia ciekawej i dobrze płatnej pracy. Osoby, które posiadają wysokie kwalifikacje również niejednokrotnie decydują się na wyjazd z uwagi na brak możliwości zatrudnienia zgodnie z wykształceniem, w sektorach innowacyjnych oraz z brakiem adekwatnego wynagrodzenia.

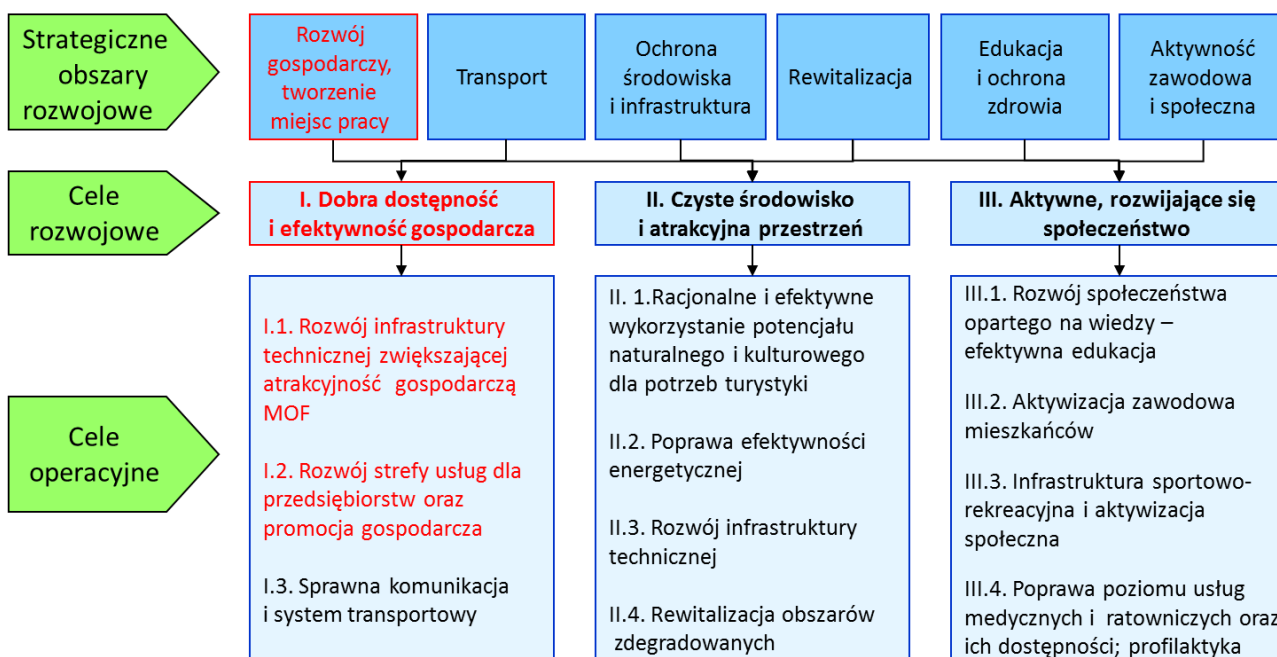


3 CZĘŚĆ PLANISTYCZNA

3.1 CELE REALIZOWANE W RAMACH PLANU

Strategiczny obszar rozwojowy „Rozwój gospodarczy i tworzenie miejsc pracy” przyczyni się do realizacji I Celu rozwojowego SRSMOF „**Dobra dostępność i efektywność gospodarcza**”. Realizacja Planu wpłynie na lepsze wykorzystanie istniejącego potencjału gospodarczego, a tym samym na przyspieszenie rozwoju terenów wchodzących w skład Starogardzkiego MOF. Jednocześnie działania przewidziane w ramach Planu bezpośrednio wpisują się w cele operacyjne I.1 „**Rozwój infrastruktury technicznej zwiększającej atrakcyjność gospodarczą MOF**” oraz I.2 „**Rozwój strefy usług dla przedsiębiorstw oraz promocja gospodarcza**” - realizacja działań i projektów z obszaru „Rozwój gospodarczy i tworzenie miejsc pracy” pozwoli na osiągnięcie tych celów operacyjnych SRSMOF.

Rysunek 3.1. Realizacja celów SRSMOF



Źródło: opracowanie własne

3.2 PRZEDSIĘWZIĘCIA DO REALIZACJI W RAMACH PLANU, WSKAŹNIKI PRODUKTU

I REZULTATU

Poniżej zamieszczono najważniejsze założenia przedmiotowego Planu działania: sformułowano działania/projekty przewidziane do realizacji i/lub oczekiwania wobec podmiotów zewnętrznych, wyodrębniono kluczowe projekty oraz wskaźniki, które pozwolą na monitorowanie realizacji Planu oraz Strategii.

Cel operacyjny	I.1 Rozwój infrastruktury technicznej zwiększającej atrakcyjność gospodarczą MOF
Uzasadnienie	<p>Jednym z warunków rozwoju gospodarczego Starogardzkiego MOF jest oferta inwestycyjna adekwatna do potrzeb potencjalnych inwestorów. Pod tym względem szczególnie istotne są tereny odpowiednio przygotowane do prowadzenia działalności. Powstawanie nowych podmiotów na terenie MOF przełoży się na powstanie nowych miejsc pracy, a także na zwiększenie wpływów do budżetu JST i tym samym na podniesienie jakości życia mieszkańców.</p> <p>Niestety aktualne niedostatki w tym zakresie sprawiają, że od kilku lat w badanym obszarze utrzymuje się stagnacja jeśli chodzi o rozwój przedsiębiorczości, brak jest nowych inicjatyw i inwestycji, a co za tym idzie brakuje miejsc pracy, a obszar cechuje wysokie bezrobocie.</p>
Działania/projekty	<ul style="list-style-type: none"> – Uporządkowanie i przygotowanie terenów inwestycyjnych w celu nadania im nowych funkcji gospodarczych (cele mieszkaniowe, usługi i przemysł), – Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w media, – Włączenie nowych terenów (m.in. terenów inwestycyjnych przy ul. Pelplińskiej w Starogardzie Gdańskim) do Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.
Projekty kluczowe	<p>1. „Uzbrojenie terenów inwestycyjnych przy ul. Pelplińskiej w Starogardzie Gdańskim”.</p> <p>Projekt dotyczy obszaru o powierzchni 20,21 ha, który docelowo ma zostać podzielony na 10 nieruchomości o powierzchni ok. 2 ha. Planuje się budowę drogi dojazdowej, ponadto do każdej z działek doprowadzona zostanie infrastruktura techniczna: wodociąg, kanalizacja sanitarna i deszczowa oraz sieć gazowa.</p>
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> – Liczba terenów, którym nadano nowe funkcje (szt.) – Liczba uzbrojonych terenów inwestycyjnych (szt.) – Powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych (ha) – Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych (ha)
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> – Liczba podmiotów gospodarczych utworzonych na nowouzbrojonych terenach inwestycyjnych (szt.)





Partnerzy	<ul style="list-style-type: none">– JST wchodzące w skład MOF– Podmioty prywatne
Potencjalne źródła dofinansowania	<ul style="list-style-type: none">– Programy operacyjne UE na lata 2014-2020– Środki własne samorządów wchodzących w skład MOF– Środki podmiotów prywatnych

Cel operacyjny	I.2 Rozwój strefy usług dla przedsiębiorstw oraz promocja gospodarcza
Uzasadnienie	<p>Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej MOF nie będzie możliwe jedynie poprzez uzbrojenie terenów inwestycyjnych. Konieczne jest więc utworzenie stref przedsiębiorczości, uwzględnienie ich w planowaniu przestrzennym i promocja tych terenów poprzez współpracę z instytucjami otoczenia biznesu oraz udział w różnego rodzaju wydarzeniach i targach, gdzie możliwe jest nawiązanie współpracy z dużymi przedsiębiorcami krajowymi i zagranicznymi. Niezbędny jest także rozwój IOB, jako że poważni inwestorzy oczekują obecnie odpowiedniego poziomu wsparcia w całym okresie procesu inwestycyjnego m.in. w zakresie doradztwa biznesowego, innowacji, ochrony środowiska, zarządzania finansami, marketingu i sprzedaży oraz pomocy w nawiązywaniu współpracy biznesowej, jak również informacji w zakresie ulg finansowych, dostępu do preferencyjnych pożyczek i poręczeń kredytowych.</p> <p>Połączenie obsługi inwestora z odpowiednimi terenami wykorzystującymi korzystne położenie Starogardzkiego MOF, przy zastosowaniu odpowiednich źródeł promocji, może wpłynąć na rozwój przedsiębiorczości w tym obszarze i tworzenie miejsc pracy, co w dalszej kolejności przełoży się na wzrost jakości życia mieszkańców MOF.</p>
Działania/projekty	<ul style="list-style-type: none">– Stworzenie MPZP dla poszczególnych gmin (przede wszystkim gminy Bobowo i gminy Starogard Gdański), określenie stref rozwoju przedsiębiorczości,– Wsparcie doradcze i finansowe dla przedsiębiorstw poprzez rozwój instytucji otoczenia biznesu,– Organizacja lokalnych akcji promocyjnych (targi, imprezy kulturalne),– Uczestnictwo w targach i wystawach o zasięgu krajowym i międzynarodowym;– Rozpowszechnienie pozytywnego wizerunku MOF w mediach i w Internecie.
Projekty kluczowe	<p>1. Zacieśnienie współpracy z „Invest In Pomerania”. „Invest In Pomerania” jest regionalną inicjatywą, która w oparciu o zasadę non-profit pomaga inwestorom zagranicznym realizować projekty inwestycyjne na Pomorzu. Inicjatywę tworzą: Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, miasta: Gdańsk, Gdynia, Słupsk i Sopot, Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna, Słupska Specjalna Strefa Ekonomiczna, InvestGDA oraz Agencja Rozwoju Pomorza, która</p>





	<p>koordynuje działania inicjatywy. „Invest in Pomerania” oferuje szerokie wsparcie podczas procesu inwestycyjnego, a także kompleksową opiekę poinwestycyjną. Obszar Starogardzkiego MOF włączy się w proces uzgadniania i realizacji przedsięwzięcia w następujących zakresach:</p> <ul style="list-style-type: none">- uzbrojenie w infrastrukturę techniczną terenów inwestycyjnych,- zwiększenie powierzchni terenów inwestycyjnych włączonych do PSSE,- stworzenie systemu wsparcia przedsiębiorczości,- utworzenie klastrów.
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none">– Liczba imprez promocyjnych, w których wzięto udział (szt.)– Liczba powstałych instytucji otoczenia biznesu (szt.)– Liczba opracowanych planów zagospodarowania przestrzennego (szt.)
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none">– Powierzchnia terenów objętych MPZP (ha)– Liczba przedsiębiorstw korzystających z usług IOB (szt.)
Partnerzy	<ul style="list-style-type: none">– JST wchodzące w skład MOF– Organizacje pozarządowe– Podmioty prywatne
Potencjalne źródła dofinansowania	<ul style="list-style-type: none">– Programy operacyjne UE na lata 2014-2020– Środki własne samorządów wchodzących w skład MOF– Środki organizacji pozarządowych– Środki podmiotów prywatnych

